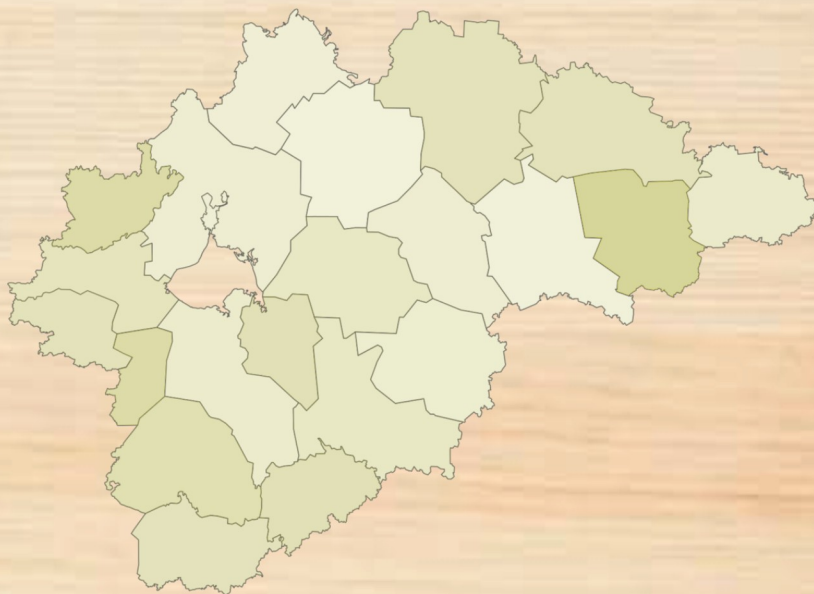


Министерство культуры и туризма
Новгородской области
ГБУК «Новгородская областная универсальная
научная библиотека»

Новгородская
областная
универсальная
научная
библиотека

Доклад о деятельности муниципальных библиотек Новгородской области в 2025 году



Великий Новгород
2026

Министерство культуры и туризма Новгородской области
Новгородская областная универсальная научная библиотека

Общедоступные библиотеки Новгородской области в 2025 году: итоги года

Великий Новгород
2026

ББК 78.347.22 (2Рос)

УДК 027 (471.24)

О – 28

Общедоступные библиотеки Новгородской области в 2025 году/
Министерство культуры и туризма Новгор. Обл.; ГБУК «Новгор.
Обл.универс. науч. Б-ка». — Великий Новгород, 2026. —52с.

В докладе проанализированы итоги деятельности общедоступных библиотек Новгородской области в 2025 г. Освещены главные события и достижения года, показано состояние сети общедоступных библиотек, вопросы ее модернизации, представлены 3 модельных библиотеки, созданных в рамках реализации национального проекта «Культура», рассмотрены статистические показатели, проблемы формирования, использования и сохранности библиотечных фондов, использования электронных и сетевых ресурсов. Значительное место уделено вопросам организации и содержания библиотечного обслуживания пользователей и др.

16+

© ГБУК «НОУНБ»

Оглавление

1. Главные события библиотечной жизни Новгородской области в 2025 году.....	5
2. Нормативно-правовое регулирование и стратегическое планирование деятельности муниципальных библиотек Новгородской области.....	9
2.1. Федеральные, региональные и муниципальные нормативно-правовые акты, оказавшие влияние на деятельность библиотек.....	9
2.2. Национальные, федеральные и региональные проекты, программы и иные мероприятия, определявшие работу библиотек.....	10
3. Библиотечная сеть Новгородской области.....	11
3.1. Динамика библиотечной сети Новгородской области.....	11
3.2. Создание модельных библиотек в рамках реализации национальных, федеральных и региональных проектов.....	13
3.3. Доля муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки.....	15
3.4. Организационно-правовые аспекты структуры сети общедоступных библиотек и изменения, произошедшие в 2025 году.....	17
3.5. Решения, принятые органами местного самоуправления в рамках выполнения полномочий по организации библиотечного обслуживания населения муниципального образования.....	18
3.6. Доступность библиотечных услуг Соблюдение нормативов обеспеченности библиотеками населения региона.....	18
4. Основные статистические показатели.....	18
5. Библиотечные фонды.....	22
6. Цифровая инфраструктура.....	28
6.1. Анализ и оценка состояния компьютеризации библиотек.....	28
6.2. Анализ и оценка состояния интернетизации библиотек.....	29
6.3. Анализ и оценка состояния автоматизации библиотечных процессов.....	29
7. Электронные и сетевые ресурсы.....	30
7.1. Формирование электронных каталогов и других баз данных.....	30
7.2. Оцифровка документов библиотечного фонда. Электронные библиотеки.....	31
7.3. Обеспечение пользователям доступа к открытым электронным ресурсам.....	31
8. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей.....	33
8.1. Общая характеристика основных направлений библиотечного обслуживания населения региона, с учетом расстановки приоритетов в анализируемом году.....	33
8.2. Программно-проектная деятельность библиотек, в т. ч. на основе взаимодействия с негосударственными организациями.....	34
8.3. Общая характеристика читательской аудитории муниципальных библиотек.....	36
9. Краеведческая деятельность библиотек.....	37
9.1. Реализация краеведческих проектов, в том числе корпоративных.....	37
9.2. Формирование краеведческих БД и электронных библиотек.....	39
10. Организационно-методическая деятельность.....	41
10.1. Оценка состояния региональной и муниципальной нормативно-правовой базы библиотечной деятельности.....	41
10.2. Методическое сопровождение деятельности муниципальных библиотек со стороны ведущих библиотек муниципальных образований, наделенных статусом центральной.....	42
10.3. Кадровое обеспечение методической деятельности в разрезе муниципальных образований.....	43
10.4. Повышение квалификации библиотечных специалистов.....	44
11. Библиотечные кадры.....	45
12. Материально-технические ресурсы библиотек.....	47
12.1. Общая характеристика зданий (помещений) библиотек Обеспеченность муниципальных библиотек зданиями (помещениями).....	47
12.2. Обеспечение безопасности библиотек и библиотечных фондов Наличие охранных средств и пожарной сигнализации.....	48
12.3. Модернизация библиотечных зданий (помещений), организация внутреннего пространства библиотек в соответствии с потребностями пользователей, создание условий для безбарьерного общения.....	48

12.4. Характеристика финансового обеспечения материально-технической базы в динамике за три года.....	49
13. ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ГОДА.....	50

1. Главные события библиотечной жизни Новгородской области в 2025 году

Приоритетные направления в деятельности библиотек Новгородской области в 2025 году определялись центральными событиями общегосударственного и областного масштаба.

Знаковые мероприятия регионального масштаба были посвящены **80-летию Победы в Великой Отечественной войне**.

22 апреля 2025 года, в преддверии юбилейных торжеств в Великом Новгороде, прошла межрегиональная открытая научно просветительская **конференция «Победившие – навечно в памяти»**, посвященная юбилею Победы в Великой Отечественной войне. Мероприятие организовала ГБУК «Новгородская областная универсальная научная библиотека» при поддержке ООГО «Российское военно-историческое общество», Правительства Новгородской области, Министерства культуры и туризма Новгородской области, Новгородской епархии Русской православной церкви, новгородского филиала фонда «Защитники Отечества», ОАУКИ «Новгородское областное театральное-концертное агентство». Целью конференции стало сохранение и передача новым поколениям достоверной культурно-исторической памяти, формирование системы духовно-нравственных ценностей, основанных на героическом прошлом нашей Родины, воспитание активной гражданской позиции. Среди участников конференции историки, поисковики, работники учреждений культуры и образования из разных регионов России и Белоруссии. Было представлено 30 докладов. Конференцию посетило более 300 человек, в том числе и учащаяся молодежь Великого Новгорода. После пленарного заседания в зале Киноцентра, работа конференции продолжилась по секциям: «Вопросы патриотического воспитания подрастающего поколения в работе библиотек», «Роль семейных традиций в патриотическом воспитании», «Школьный музей-территория исторической памяти» и «Реконструкция и поисковая работа – практический патриотизм».

<https://nounb.ru/novosti/mezhregionalnaya-otkrytaya-nauchno-prosvetitelskaya-konferentsiya-pobedivshie-navechno-v-pamyati>

Один из знаковых проектов – **цикл лекций «Солдаты Победы»** (реализован на базе ГБУК «Новгородская областная универсальная научная библиотека»). Проект реализован при участии Государственного архива новейшей истории Новгородской области. Лектор – заведующий отделом по научно-информационной работе и переводу документов на открытое хранение ГАНИНО, научный сотрудник Института истории обороны и блокады Ленинграда Государственного мемориального музея обороны и блокады Ленинграда, кандидат исторических наук Валерий Геннадьевич Колотушкин.

<https://nounb.ru/novosti/tsikl-leksij-soldaty-pobedy-v-novgorodskoj-oblastnoj-biblioteke>

В течение нескольких месяцев работала **выставка «Отвага и поиск»**, подготовленная ГБУК НОУНБ при поддержке Зала воинской славы Великого

Новгорода. Выставка посвящена истории газеты 2-й Ударной армии Волховского фронта «Отвага», подвигу ее военкоров и сотрудников. Помимо фрагментов типографии газеты «Отвага», предоставленных Залом воинской славы, на выставке представлены книги из фондов Новгородской областной универсальной научной библиотеки. <https://nounb.ru/novosti/vystavka-otvaga-i-poisk>

Юбилею Великой Победы были посвящены **Дни православной книги**. Они прошли под общим названием «Духовно-нравственный смысл нашей Победы». Председатель отдела по религиозному просвещению и катехизации Новгородской епархии протоиерей Александр Ранне прочитал доклад «Мотивация Победы». Доктор исторических наук, профессор кафедры теологии Новгородского государственного университета имени Ярослава Мудрого Борис Николаевич Ковалев подготовил доклад «Православная церковь Великого Новгорода в годы фашистской оккупации». С сообщением «Православие в СССР периода 1941–1945 гг.: взгляд союзных стран» выступил кандидат исторических наук, старший научный сотрудник Санкт-Петербургского института истории РАН, старший научный сотрудник Музея обороны и блокады Ленинграда Дмитрий Юрьевич Асташкин. С обзором книжно-иллюстративной выставки «Слово, воспитывающее героев духа» выступила заведующая сектором продвижения чтения Новгородской областной библиотеки Елена Олеговна Карабанова. <https://nounb.ru/novosti/dni-pravoslavnoj-knigi-v-novgorodskoj-oblastnoj-biblioteke-3>

Реализован региональный онлайн-проект «В книжной памяти мгновения войны». Сроки проведения: с 22 июня по 01 декабря 2025 года. Эта акция – видеомарафон чтения литературных произведений в память о тех, кто ценой своей жизни отстоял мир на земле, перенес все тяготы военного времени и внес неоценимый вклад в Великую Победу. Акция направлена на популяризацию чтения литературы о войне, воспитание у молодого поколения чувства патриотизма и формирования гордости за нашу Родину, укрепление связи поколений. Участники присылали видеоролики, в которых декламировали стихотворения о Великой Отечественной войне с хэштегами: #НОУНБ #Победа80 #книжная_память. Материалы акции размещены в официальном паблике ГБУК НОУНБ в социальной сети «ВКонтакте». <https://vk.com/bibliotekano>

По традиции библиотеки региона присоединились к **акции «Библионочь»**. Основная тема Библионочи 2025 года – «Свои герои», а её девиз: «Нет в России семьи такой, где б не памятен был свой Герой». В этот вечер библиотеки представили своим читателям программу «Герои земли Новгородской». Культурно-патриотическая программа «Герои земли Новгородской» стала настоящим праздником книги и чтения, объединившим людей разных возрастов и интересов. <https://nounb.ru/novosti/biblioch-2025-prazdnik-geroev-i-knig-sostoyalsya>

Библиотеки региона были активными участниками различных ежегодных просветительских акций: «Тотальный диктант» (площадками проведения стали

более 20 библиотек Новгородской области), «Большой этнографический диктант», «Географический диктант», «Цифровой диктант», «Экологический диктант», «Всероссийский исторический кроссворд», «Литературный диктант», «Диктант Победы».

Одно из приоритетных направлений работы – **сохранение чистоты русского языка и повышение уровня грамотности населения**. По традиции с 2013 года Новгородская областная универсальная научная библиотека в День славянской письменности и культуры по традиции провела акцию в поддержку грамотности и просвещения – **региональный диктант «Грамотеи»**. Организаторы диктанта ежегодно призывают обратить внимание общественности на важные даты истории русской письменности. В 2025 году диктант был посвящен 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. Помимо главной площадки в Новгородской областной универсальной научной библиотеке, диктант в нынешнем году писали жители Валдайского, Волотовского, Демянского, Любытинского, Маревского, Мошенского, Парфинского, Поддорского, Солецкого, Старорусского, Хвойнинского, Холмского и Шимского муниципальных округов. Наибольшую активность проявили «грамотеи» в городах Старая Русса и Сольцы, а также в поселке Хвойная. Всего участие в диктанте приняло 177 человек. Несмотря на сложность авторского текста доктора филологических наук, профессора Дарьи Борисовны Терешкиной, 22 участника акции написали диктант без единой ошибки.

<https://nounb.ru/novosti/podvedeny-itogi-regionalnogo-diktanta-gramotei-2025>

В Новгородской области впервые прошёл **фестиваль русского языка «Родной, семейный...»**, собравший более 1000 участников. Фестиваль языка — это масштабное просветительское событие, которое позволяет по-новому взглянуть на родной язык. Фестивали проводятся Фондом поддержки языковой культуры граждан «Тотальный диктант» с 2021 года. Основной площадкой стала Новгородская областная научная библиотека, второй площадкой – детская библиотека в г. Сольцы, модернизированная в рамках нацпроекта «Семья» в 2025 году. Два десятка событий за четыре дня, которые могли посетить все желающие. Среди них — мастер-класс по цифровой гигиене для тех, кто хочет меньше времени проводить с телефоном в руке, арт-медиация для детей и взрослых, увлекательный рассказ о письменности на Новгородской земле, чемпионат по скорой речи, мастер-класс по живописи, квиз «33 вопроса о языке». <https://nounb.ru/novosti/v-velikom-novgorode-vpervye-proshjol-festival-russkogo-yazyka-rodnoj-semejnyj>

Состоялись **XXXI Державинские чтения** – одно из главных событий года в литературной жизни региона. Организаторы чтений – специалисты МБУ «Межпоселенческая централизованная библиотечная система» и работники культурно-досуговых учреждений при поддержке Администрации Чудовского муниципального района. Участниками чтений стали ученые, литературоведы, историки, библиотекари, поэты, краеведы – все, кто чтят имя Державина. Главная цель ежегодных Державинских чтений – углубление осознания

людьми своей связи с родной землей, бережно хранящей память о великом Державине. Это событие традиционно обладает мощным созидательным и объединяющим потенциалом. Именно в этом заключается его непреходящая ценность и важность для местного сообщества. В 2025 году после многолетнего перерыва они вновь прошли на месте бывшей усадьбы Званка, принадлежавшей поэту и многократно воспетой в его стихах. <https://nounb.ru/novosti/xxxiderzhavinskie-chteniya-vnov-proshli-v-zvanke>

Круглый стол «Ты – затем, чтоб вернуть историю», состоявшийся в преддверии столетия со дня рождения писателя, фольклориста, Почетного гражданина Великого Новгорода Дмитрия Балашова, стал масштабной работой по актуализации наследия Балашова в XXI веке. Докладчики показали Дмитрия Балашова актуальным мыслителем, с которым нужно вести диалог. Мероприятие закладывает основу для будущих исследований, педагогических программ и общественных дискуссий о русской истории, культуре и идентичности. В мероприятии приняли участие ценители творчества Дмитрия Михайловича, близкие, знавшие писателя, сотрудники Новгородской областной универсальной научной библиотеки и докладчики, выступившие на круглом столе, посвящённом памяти Дмитрия Балашова. <https://nounb.ru/novosti/ty-zatem-chtob-vernut-istoriyu>

В декабре в Новгородской областной универсальной научной библиотеке прошла **Всероссийская акция «Новогодние семейные чтения вслух. Живая классика»**. В этот день по всей России более чем на 1300 площадках присоединились к акции читающие семьи, а Великий Новгород второй год подряд был выбран одной из десяти флагманских площадок Акции наряду с городами Москва, Санкт-Петербург, Екатеринбург, Новосибирск, Казань, Ижевск, Челябинск, Салехард, Псков. Поддержал семейные чтения в главной библиотеке региона почетный гость – известный актёр театра и кино, телеведущий Андрей Львович Ургант: рассказал о традиции чтения в своей семье, прочёл несколько произведений Виктора Драгунского и стихи собственного сочинения. <https://nounb.ru/novosti/novogodnie-semejnye-chteniya-zhivaya-klassika-vnov-proshli-v-novgorodskoj-oblastnoj-universalnoj-nauchnoj-biblioteke>

Ежегодно проводится конкурс профессионального мастерства среди работников культуры «Лучший по профессии». Одна из номинаций посвящена библиотечным специалистам, определяются 3 победителя, набравшие наибольшее количество баллов. В пятый раз подведены итоги в номинации «Лучший молодой библиотекарь» (до 35 лет).

Выводы по разделу

Государственные и муниципальные библиотеки – инициаторы и участники значимых региональных и межрегиональных социокультурных мероприятий, способствуя развитию образования, культурного пространства и взаимодействия между различными сообществами. Библиотеки региона участвуют в реализации государственной культурной политики, в том числе

через сотрудничество с региональными министерствами культуры, образования, обороны и другими ведомствами. Таким образом, библиотеки играют ключевую роль в формировании социокультурного пространства, объединяя различные организации и сообщества для реализации совместных инициатив и решения актуальных социальных задач.

2. Нормативно-правовое регулирование и стратегическое планирование деятельности муниципальных библиотек Новгородской области

2.1. Федеральные, региональные и муниципальные нормативно-правовые акты, оказавшие влияние на деятельность библиотек

Общую правовую основу деятельности библиотек составляют федеральные законы: Закон Российской Федерации «Основы законодательства Российской Федерации о культуре» от 09.10.1992 № 3612-1, «О библиотечном деле» от 29.12.1994 № 78-ФЗ (с изменениями и дополнениями), «О некоммерческих организациях» от 12.01.1996 № 7-ФЗ, «О защите прав потребителей» от 07.02.1992 № 2300-1, «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» от 06.10.2003 №131-ФЗ, «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг» от 27.07.2010 № 210-ФЗ, Указ Президента Российской Федерации «Об утверждении Основ государственной культурной политики» от 24.12.2014 № 808.

Работа организуется в соответствии с требованиями, установленными Постановлениями Правительства Российской Федерации: «Об утверждении требований к антитеррористической защищенности объектов (территорий) в сфере культуры и формы паспорта безопасности этих объектов (территорий)» от 11.02.2017 9 № 176, «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Доступная среда» от 29.03.2019 № 363.

В соответствии с постановлением Правительства РФ от 22.11.2022 № 2108 «Об утверждении правил размещения указаний, предусмотренных частями 3 и 4 статьи 9 Федерального закона «О контроле за деятельностью лиц, находящихся под иностранным влиянием» на регулярной основе ведется работа с сайтом Министерства юстиции РФ на предмет обновлений Реестра иностранных агентов и Перечня иностранных и международных организаций, деятельность которых признана нежелательной на территории Российской Федерации.

Для хозяйственной деятельности библиотечных учреждений определяющее значение имеют федеральные законы «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» от 05.04.2013 № 44-ФЗ (с изменениями и дополнениями) и «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 18.07.2011 г. № 223-ФЗ.

Во взаимодействии с пользователями библиотеки соблюдают федеральные законы «Об информации, информационных технологиях и о

защите информации» от 27.07.2006 № 149-ФЗ, «О персональных данных» от 27.07.2006 № 152-ФЗ, «О защите детей от информации, причиняющей вред их здоровью и развитию» от 29.12.2010 № 436-ФЗ.

Среди региональных нормативных актов важным для библиотек является Программа по созданию и перспективному развитию модельных библиотек муниципальных библиотек Новгородской области на 2025-2030 годы, утвержденная Приказом министерства культуры и туризма Новгородской области от 23.01.2025 №8.

Задачи реализации Программы:

- 1) обеспечение соответствия материально-технической базы и фондов библиотек Модельному стандарту деятельности общедоступных библиотек разработанному Министерством культуры Российской Федерации;
- 2) развитие библиотек на основе информатизации и автоматизации библиотечных услуг (внедрение новых сервисов и услуг, автоматизация библиотечных процессов);
- 3) активизация роли и места библиотек в социально культурном пространстве региона; создание современной информационно-библиотечной среды совершенствование системы профессионального развития библиотечных кадров;
- 4) обеспечение условий доступности информационно-библиотечных услуг для всех категорий граждан, в том числе лиц с ограниченными возможностями здоровья.

2.2. Национальные, федеральные и региональные проекты, программы и иные мероприятия, определявшие работу библиотек

Библиотеки Новгородской области продолжили участие в реализации **национального проекта «Семья»** по созданию модельных муниципальных библиотек нового поколения.

Функции регионального координатора национального проекта «Семья» на территории Новгородской области выполняла ГБУК «Новгородская областная универсальная научная библиотека» (НОУНБ), на базе которой в 2019 году был создан региональный проектный офис.

Состоялось открытие трех модельных библиотек нового поколения – модернизированы центральная городская библиотека им. Д. М. Балашова (г. Великий Новгород), Межпоселенческая центральная библиотека (г. Чудово) и детская библиотека (г. Сольцы). На конец 2025 года в рамках национальных проектов «Культура» и «Семья» в Новгородской области модернизировано 14 библиотек: в Великом Новгороде, Сольцах, Чудово, Любытино, Холме, Мошенском, Поддорье, Марево и поселке Пола Парфинского муниципального округа <https://nounb.ru/novosti/v-2025-godu-v-novgorodskoj-oblasti-otkroyutsya-3-modelnye-biblioteki-novogo-pokoleniya>

Проектным офисом НОУНБ совместно с министерством культуры и туризма Новгородской области и руководителями централизованных

библиотечных систем области на конкурсный отбор в рамках проекта «Создание модельных муниципальных библиотек в субъектах Российской Федерации» были направлены пять заявок на модернизацию центральных библиотек в разных округах. Все заявки получили поддержку. Также был направлен заявки на участие в новых конкурсах – лучшие практики (3) и создание детских центров на базе библиотек. Заявки 3-х библиотек получили поддержку.

Работа по подготовке заявок библиотек к участию в конкурсах национального проекта «Семья» будет продолжена и 2026 году.

Модернизированные библиотеки активно включились в проект «Гений места». Созданы и функционируют точки концентрации талантов «Гений места» в детских библиотеках в г. Холм, селе Мошенском и поселке Пола, а также на базе Центральной районной библиотеки в поселке Любытино. Для всех желающих доступны уроки блоггерства, творческие мастер-классы, занятия по моделированию из эко-материалов, разработка стратегической экологической игры.

Участие в проекте «Гений места» является замечательной возможностью для библиотек области стать точками притяжения интересных людей, быть в эпицентре важных событий.

В 2025 году в Старой Руссе завершился капитальный ремонт центральной городской библиотеки имени Ф. М. Достоевского. Работы проводили по государственной программе «Комплексное развитие сельских территорий». В Пестово отремонтирована Центральная районная библиотека. Средства на ремонт выделены по федеральному проекту «Семейные ценности и инфраструктура культуры».

3. Библиотечная сеть Новгородской области

3.1. Динамика библиотечной сети Новгородской области

В 2025 году в библиотечную сеть Новгородской области входили **311** библиотек: **309** муниципальных библиотек (включая 20 филиалов МБУК «Межпоселенческое культурно-библиотечное объединение» Боровичского муниципального округа) и **2** областные библиотеки - Областная универсальная научная библиотека, Областная библиотека для незрячих и слабовидящих «Веда». Число библиотек, входящих в библиотечную сеть Новгородской области, уменьшилось за 2025 год. Из библиотечной сети исключены следующие филиалы: библиотека «Классика» (г.о. Великий Новгород), Мшагская сельская библиотека (Шимский муниципальный округ), Скиринская сельская библиотека (Солецкий муниципальный округ).



78,5%. Муниципальных библиотек находятся в сельской местности. В 2025 году Тесово-Нетыльский филиал и Тесово-Нетыльский детский филиал (библиотечная сеть Новгородского муниципального округа) сменили статус с городских на сельские. Причина – изменение статуса населенного пункта Тесово-Нетыльский с поселка городского типа на поселок.

Организационно-правовой статус библиотечных учреждений в 2025 году не менялся. В декабре 2025 года начата реорганизация библиотечной сети Боровичского муниципального округа, по завершении которой библиотеки г. Боровичи и Боровичского округа будут объединены в единую сеть.

В области функционирует 22 ЦБС со статусом юридического лица.

Число библиотек, входящих в структуру культурно-досуговых учреждений, как и в 2023 году, составляет 20 единиц (6,3 %) – это библиотеки Боровичского муниципального округа.

Долевое соотношение модельных библиотек к общему количеству муниципальных библиотек – 4.53%/

В условиях постоянного сокращения сети стационарных библиотек возрастает значение внестационарных пунктов библиотечного обслуживания.

На 1.01.2025 года внестационарная сеть области насчитывала 804 единиц в 233 библиотеках. Кроме библиотечных пунктов и книгонош, в 22 библиотеках Новгородской области работали летние читальные залы.

Отсутствие библиотечного транспорта, а также регулярного транспортного сообщения не позволяет в полной мере организовать качественное библиотечное обслуживание жителей мелких населённых пунктов.

Помимо негативных сетевых трансформаций, доступность библиотечных услуг снижается из-за массового перевода библиотек на сокращённый график работы. Так, 49,6% библиотек в сельской местности функционируют неполный рабочий день. Исключением является Батецкий муниципальный округ, где все библиотеки работают полный рабочий день. Это негативно сказывается на привлечении новых специалистов для работы в сельских библиотеках —

многие отказываются работать на неполную ставку, что в будущем может привести к закрытию таких учреждений из-за нехватки кадров.

3.2. Создание модельных библиотек в рамках реализации национальных, федеральных и региональных проектов.



На конец 2025 года на территории Новгородской области открыты **14 модельных библиотек нового поколения**, модернизированных в рамках национальных проектов «Культура» и «Семья». Первая модельная библиотека была открыта в 2020 году.

В 2025 году модернизированы 3 библиотеки – 2 центральных и 1 малая (детская библиотека) в городах Великий Новгород, Чудово и Сольцы.

Модернизация библиотек проходит по нескольким направлениям:

- проведение косметического ремонта внутренних помещений;
- комплектование книжного фонда;
- оснащение библиотечной мебелью, техническими средствами, программным обеспечением;
- повышение квалификации специалистов информационно-библиотечного фонда.

Год модернизации	Название	Муниципалитет	Статус
2020	Детская библиотека	Холмский округ, г. Холм	малая
2021	Центральная районная библиотека	Любытинский округ, п. Любытино	центральная
	Детская библиотека им.	г.о. Великий	малая

	В. В. Бианки	Новгород	
2022	Детская библиотека	Мошенской округ, с. Мошенское	малая
	Детская библиотека	Парфинский округ, п. Пола,	малая
	Центральная районная библиотека им. Куропаткина	Холмский округ, г. Холм	центральная
2023	Центральная районная библиотека	Мошенской округ, с. Мошенское	центральная
	Библиотека «На Псковской»	г.о. Великий Новгород	малая
	Колмовская библиотека	г.о. Великий Новгород	малая
2024	Центральная районная библиотека	Поддорский округ, п. Поддорье	центральная
	Детская библиотека	Маревский округ, с. Марево	малая
2025	Центральная городская библиотека им. Д.М. Балашова (МБУК «Библионика»)	г.о. Великий Новгород	центральная
	Центральная районная библиотека	Чудовский округ, г. Чудово	центральная
	Детская библиотека	Солецкий округ, г. Сольцы	малая

После проведения всех запланированных мероприятий летом-осенью 2025 года открыты после модернизации Центральная городская библиотека им. Д. М. Балашова (г. Великий Новгород), Межпоселенческая центральная библиотека (г. Чудово, Чудовский округ) и детская библиотека (г. Сольцы, Солецкий округ). В детской библиотеке благодаря модернизации появились зоны для школьников и малышей, краеведческая лаборатория, творческая мастерская, 3D-принтер, новые компьютеры. Для детей младшего возраста в библиотеке расположился игровой обучающий комплекс в виде модели самолета. В центральной библиотеке Чудовского округа обновлен компьютерный зал, оборудован его современной техникой, пополнен книжный фонд, также появилось новое пространство с уютными зонами и литературной гостиной. В ЦГБ им Д. М. Балашова организован Центр исторического чтения по популяризации творческого наследия Д.М. Балашова и других писателей, работающих в жанре исторической прозы. Действуют клубы по интересам. Есть доступ к ресурсам Национальной электронной библиотеки, Национальной электронной детской библиотеки, правовым и другим базам данных. Организована автоматическая книговыдача, сформирован электронный каталог. Библиотека пользуется спросом у студентов, читателей-подписчиков разных возрастов.

Модернизация придала библиотекам новый импульс, и теперь они стали центрами досуга и местом проведения культурных мероприятий, точками притяжения для людей всех возрастов».

3.3. Доля муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки

В соответствии с принятым в апреле 2022 года Модельным стандартом учреждений культуры Новгородской области можно считать перешедшими на модельный стандарт (полностью или частично) следующие муниципальные библиотеки Новгородской области (соответствуют требованиям в области правового, материально-технического (за исключением некоторых требований), кадрового обеспечения и перечнем оказываемых населению услуг) – всего 75 (24%).

1	Батецкий район	Центральная районная библиотека
2		Детская библиотека
3		Городенская сельская библиотека
4		Мойкинская сельская библиотека
5		Передольская сельская библиотека
6	Боровичский район	Центральная межпоселенческая библиотека
7		Центральная районная библиотека (детское отделение)
8	Валдайский район	«Межпоселенческая библиотека имени Б.С.Романова
9		Детское отделение
10		Яжелбицкий сельский филиал
11	Волотовский район	Центральная районная библиотека
12		Детская библиотека
13	Демянский район	Центральная районная библиотека
14		Детское отделение
15		Лычковский сельский филиал
16	Крестецкий район	Центральная районная библиотека
17		Детская библиотека
18		Леспромхозовская библиотека
19	Любытинский район	Центральная районная библиотека
20		Районная детская библиотека
21		Неболчская модельная библиотека
22	Маловишерский район	Центральная районная

		библиотека им. А. С. Пушкина
23		Детская библиотека им. М. Джалиля
24		Городская библиотека
25		Большевишерская библиотека
26	Маревский район	Детское отделение
27	Мошенской район	Центральная районная библиотека
28		Детская библиотека
29	Новгородский район	Межпоселенческая библиотека
30		Детское отделение
31		Новомельницкий филиал
32		Тесово-Нетыльский филиал
33		Тесово-Нетыльский детский филиал
34		Подберезский филиал
35		Пролетарский филиал
36		Пролетарский детский филиал
37	Окуловский район	Центральная районная библиотека
38		Детская библиотека
39		Городская библиотека
40		Угловская библиотека
41		Кулотинская библиотека
42	Парфинский район	Центральная районная библиотека
43		Полавская детская библиотека
44		Парфинская детская библиотека
45	Пестовский район	Межпоселенческая центральная районная библиотека
46		Детская библиотека
47		Городская библиотека
48	Поддорский район	Центральная районная библиотека
49	Солецкий район	Центральная районная библиотека
50		Детская библиотека
51	Старорусский район	Центральная городская библиотека им. Ф. М. Достоевского
52		Центральная городская детская библиотека
53		Городская библиотека-филиал

		№1
54		Городская библиотека-филиал №2 им. В. И. Марченко
55		Городская библиотека-филиал №3
56		Городская библиотека-филиал №4
57	Хвойнинский район	Центральная районная библиотека
58		Детское отделение
59		Сосновский сельский филиал
60	Холмский район	Центральная районная библиотека им. Куропаткина
61		Детская библиотека
62	Чудовский район	Центральная районная библиотека
63		Детская библиотека
64		Восстанская городская библиотека
65	Шимский район	Центральная районная библиотека
66	Г. Боровичи	Центральная городская библиотека
67	Г. Великий Новгород	ЦГБ им. Д. Балашова
68	Г. Великий Новгород	Модельная детская библиотека им. В. Бианки
69	Г. Великий Новгород	Волховская библиотека
70	Г. Великий Новгород	Центр детской книги
71	Г. Великий Новгород	Библиотека «На Державина»
72	Г. Великий Новгород	Колмовская библиотека
73	Г. Великий Новгород	БЦ «Читай-город»
74	Г. Великий Новгород	Библиотека «На Псковской»
75	Г. Великий Новгород	Краеведческая библиотека

3.4. Организационно-правовые аспекты структуры сети общедоступных библиотек и изменения, произошедшие в 2025 году

Структура профессионального сегмента библиотечной сети Новгородской области состоит из 26 учреждений, обладающих статусом юридического лица, объединяющих 311 библиотек. В их числе: - 2 государственных областных библиотеки; - 23 ЦБС и 20 библиотек в составе КДУ.

3.5. Решения, принятые органами местного самоуправления в рамках выполнения полномочий по организации библиотечного обслуживания населения муниципального образования

В 2025 году принято решение о реорганизации сети муниципальных библиотек города Боровичи и Боровичского округа. Постановлением Администрации Боровичского муниципального района от 30.12.2025 №5532 «О проведении организационно-штатных мероприятий в учреждениях, подведомственных комитету культуры Администрации Боровичского муниципального района и их переименования» принято решение вывести библиотеки из состава МБУК «Боровичское культурно-библиотечное объединение» и объединить в единую сеть с городскими библиотеками. Объединить 2 библиотечные сети в 1 учреждение культуры - Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Боровичская централизованная библиотечная система».

3.6. Доступность библиотечных услуг Соблюдение нормативов обеспеченности библиотеками населения региона.

В целом численность библиотек в регионе меньше рекомендованной Методическими 13 рекомендациями (утв. распоряжением Минкультуры России от 23.10.2023 N P-2879 «Об утверждении методических рекомендаций органам государственной власти субъектов Российской Федерации и органам местного самоуправления о применении нормативов и норм оптимального размещения организаций культуры и обеспеченности населения услугами организаций культуры»).

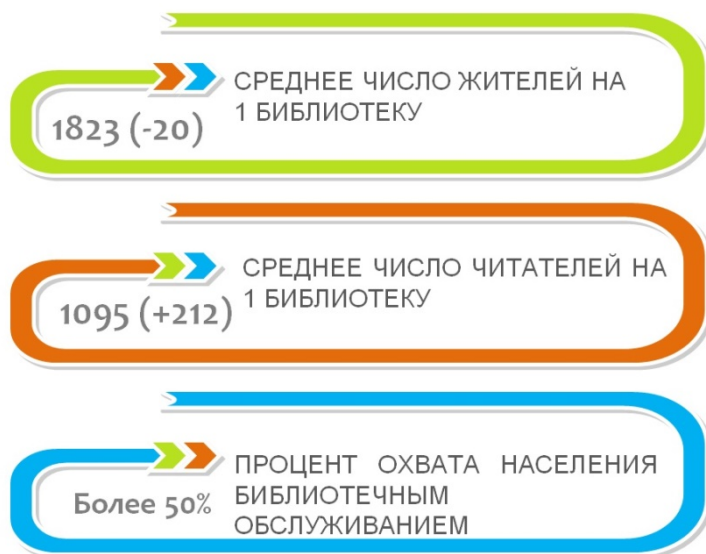
Выводы по разделу

В 2025 году зафиксировано значительное по сравнению с предыдущим отчетным периодом сокращение числа библиотек, обусловленное малочисленностью населения. Отсутствие транспорта в библиотеках ограничивает возможности обслуживания жителей небольших и удалённых населённых пунктов. В результате снижается доступность и качество библиотечного обслуживания в сельской местности не только из-за полного закрытия библиотек, но и в связи с сокращением режима их работы при переводе сельских библиотекарей на неполную ставку.

4. Основные статистические показатели

Ответственной организацией за сбор статистических данных по библиотечной сети региона в АИС «Статистическая отчетность отрасли» является ГБУК НОУНБ. На регулярной основе актуализируются сведения в «Справочнике организаций».

В 2025 году в Новгородской области наблюдалось снижение численности населения. Несмотря на это, процент охвата населения библиотечным обслуживанием в общедоступных библиотеках области увеличился по сравнению с 2024 годом на 14,1% и составил **59,8%**. В муниципальных библиотеках этот показатель вырос на 1,5 % и достиг **43,9%**. Однако уровень охвата остаётся низким в городах Боровичи и Великий Новгород, а также в Боровичском и Новгородском округах (наибольшая по региону плотность населения и количество населенных пунктов). Необходима оптимизация (расширение) библиотечной сети на данных территориях.



Среднее число жителей на 1 библиотеку в общедоступных библиотеках составило 1823 чел. (- 20 к показателю 2024 года).

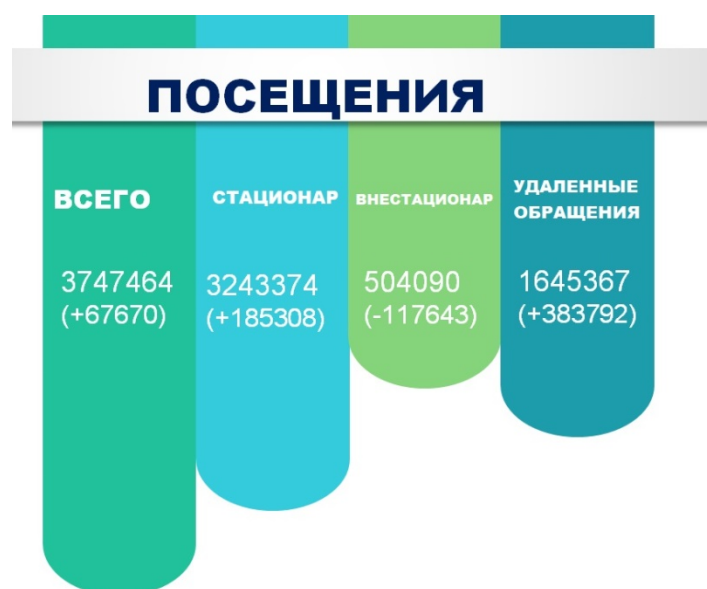


Наблюдался стабильный рост числа читателей-детей в возрасте до 14 лет и составил 88,5тыс. человек по области (+1188), по муниципальным библиотекам – 87,1 тыс. (+ 1617). Процент соотношения пользователей до 14 лет к общему числу пользователей составляет 26% .

Прирост читателей составил по сравнению с 2024 годом +1,9 % (+6577 чел). В сравнении с предыдущим отчетным годом увеличилось число удаленных пользователей (+3303 тыс.), что продиктовано повышением качества предоставления библиотечно-информационных услуг удаленно. Снизилось число зарегистрированных внестационарных пользователей. Отрицательная динамика связана со снижением показателей в модельных библиотеках и ГБУК НОУНБ. Стабильный рост числа удаленных пользователей обеспечен показателям ГБУК НОУНБ и связан с растущей востребованностью материалов информационного центра «Новгородика».

Число пользователей библиотек Новгородской области в 2023-2025 годах

ВСЕГО	2023	2024	2025	+/- 2023
	322795	333987	340564	+17769 (5,5%)
Из них:				
Пользователи, обслуженные в стационарных условиях	231408	234858	236830	+5422 (2,3%)
Пользователи, обслуженные во внестационарных условиях	28389	26513	27815	-574 (2 %)
Удаленные пользователи	62998	72616	75919	+12921 (20,5%)



Показатель по посещениям является основным в характеристике объема данной услуги. Этот показатель демонстрирует активизацию деятельности библиотек по предоставлению услуг. В сравнении с 2024 годом в 2025 году значительно выросло в области число посещений библиотек (+67,7 тыс.), преимущественно за счет посещений библиотеки для получения библиотечно-информационных услуг. Заметно снизилось **посещений массовых**

мероприятий, что объясняется тем, что в 2024 году библиотеки провели ряд мероприятий высокой посещаемости (праздники, фестивали), которые не вошли в план работы на 2025 год. Также в связи с временным закрытием в связи с модернизацией не состоялся ряд библиотечных мероприятий в г. Чудово и г. Великий Новгород, в частности, ЦГБ им. Д. М. Балашова не проводила массовые мероприятия в рамках Губернаторского проекта «Новгородское лето» (все летние месяцы длился ремонт).

Число посещений библиотек Новгородской области в 2023-2025 годах

ПОСЕЩЕНИЯ	2023	2024	2025	+/-2023
ВСЕГО	4336111	4941374	5392831	+1056720 (24,4%)
Всего (стационар и внестационар)	3316738	3679799	3747464	+430726 (13%)
Из них:				
Для получения библиотечно-информационных услуг	2302742	2527613	2951739	+648997 (28,2%)
Число посещений библиотечных мероприятий	1012532	1146368	1008057	-4475 (0,4%)
Обращения удаленных пользователей	1019373	1261575	1645367	+625994 (61%)

Стабильный рост числа удаленных пользователей, как было отмечено выше, обеспечен преимущественно показателям ГБУК НОУНБ и связан с растущей востребованностью материалов информационного центра «Новгородика». Отмечен рост числа обращений удаленных пользователей также в муниципальных библиотеках Великого Новгорода.

В 2025 году показатель «**посещаемость**» оказался на 1,9% больше, чем в предшествующем году и составил 11,0. В целом по муниципальным библиотекам показатель посещаемости также повысился до 14,6, по государственным библиотекам незначительно снизился и составил 1,2.

Посещаемость библиотек Новгородской области

	2023	2024	2025	+/-2023
ИТОГО ПО ОБЛАСТИ	10,3	9,1	11,0	+0,7
По государственным библиотекам	1,4	1,3	1,2	-0,2
По муниципальным библиотекам	13,1	14,5	14,6	+1,5

Книговыдача. Общая документовыдача в библиотеках области существенно увеличилась – в целом по области на **9,5 %**. Положительную динамику по книговыдаче показали все библиотеки региона. Библиотеки, находящиеся на модернизации, также не показали отрицательной динамики.

	2023	2024	2025	+/-2023
ВСЕГО	6636510	7132257	7268591	+632081

На физических носителях	6387738	6894646	7040041	+652303
Из электронной (цифровой) библиотеки	167338	155313	138360	-28978
Инсталлированные документы	9072	11491	9223	+151
Сетевые удаленные лицензионные	72362	70807	80967	+8605
Из фондов других библиотек	12855	12268	8080	-4775

Положительная динамика отмечается в книговыдаче документов на физических носителях (+9,5% к 2023 г.), инсталлированных документов (1,7%), сетевых удаленных лицензионных (+11,9%). По остальным видам документов – цифровая библиотека - наблюдается снижение показателя (-17,3%). Снизилась востребованность в документах из фондов других библиотек почти на 37%.

В 2024 году общая документовыдача в библиотеках области существенно увеличилась – в целом по области на **7,47 %** (2024 - 7132,3 тыс.; 2023 – 6636,5 тыс.).

Положительную динамику по книговыдаче показали все библиотеки региона.

Справок и консультаций в 2025 году в общедоступных библиотеках региона было выполнено больше на 25,7% относительно 2023 года (+101297, всего 393820), в том числе в муниципальных библиотеках на 37% (+99786 всего 369328). При этом в целом относительно 2023 года, увеличение идет по справкам и консультациям, выполненным в стационарном (+4,5%), внестационарном - 33,7% и удаленном режимах (+264%).

Выводы по разделу

Отмечается стабильные рост востребованности населением библиотечно-информационных услуг. Библиотеки активно проводят мероприятия для привлечения аудитории: фестивали, конференции, литературные чтения, дискуссии, мастер-классы, конкурсы, встречи с писателями, экскурсии, квесты и другие активности. Такие события повышают интерес к библиотеке как к месту для интеллектуального и культурного досуга. Существенное влияние на рост числа читателей и посетителей оказывает модернизация библиотечного пространства.

5. Библиотечные фонды

Государственные и муниципальные библиотеки региона осуществляют приобретения изданий в фонд по традиционно сложившимся вариантам: закупки новой литературы, финансируемые из средств муниципального, федерального, областного бюджетов; ряд библиотек задействуют собственные средства. Кроме того, специалисты отделов комплектования муниципальных библиотек отмечают, что пожертвования и дары составляют существенную часть новых поступлений.

Муниципальные библиотеки региона осуществляют приобретения изданий в фонд по традиционно сложившимся вариантам: закупки новой литературы, финансируемые из средств муниципального, федерального, областного бюджетов; ряд библиотек задействуют собственные средства. Кроме того, специалисты отделов комплектования муниципальных библиотек отмечают, что пожертвования и дары составляют существенную часть новых поступлений.

Поступление

	2023	2024	2025	2023-2025
Поступило всего	80919	79467	88632	+7713 (9,5%)
Печатные издания и неопубликованные документы	80496	79223	88388	+7892 (9,8%)
Книги	55772	57524	60599	+4827 (8,6%)
Электронные документы на съемных носителях	421	235	244	-177 (42%)
Документы на микроформах	0	0	0	-
Документы на других видах носителей	2	7	0	-
Для слепых и слабовидящих	1186	826	1096	-90 (7,6%)
На языках народов России	0	0	0	-
На иностранных языках	151	89	161	+10 (6,6%)

НОВЫЕ ПОСТУПЛЕНИЯ



Выбытие

	2023	2024	2025	2023-2025
Выбыло всего	182683	135009	169482	-13201 (7,2%)
Печатные издания и неопубликованные	181924	135004	168173	-13751 (7,6)

документы				
Книги	153622	111149	129095	-24527 (16%)
Электронные документы на съемных носителях	759	5	1309	+550 (72,5%)
Документы на микроформах	0	0	0	-
Документы на других видах носителей	0	0	0	-
Для слепых и слабовидящих	0	521	0	-
На языках народов России	0	0	0	-
На иностранных языках	0	491	1374	-1374

Объём документного фонда общедоступных библиотек Новгородской области продолжил в 2025 году тенденцию к сокращению (на 3 % к 2023 году, 136392 экз.). Причины сокращения совокупного объёма фонда библиотек региона – ежегодное сокращение сети и модернизация муниципальных библиотек (при подготовке к модернизации из библиотечного фонда списываются ветхие, устаревшие по содержанию документы (книги, электронные документы).

Состоит на конец года

	2023	2024	2025	2023-2025
Всего	4514541	4458999	4378149	-136392 (3%)
Печатные издания и неопубликованные документы	4432552	4376570	4296185	-136367 (3,1%)
Книги	3862109	3818693	3750709	-111400 (2,9%)
Электронные документы на съемных носителях	28715	29146	28081	-634 (2,2%)
Документы на микроформах	205	205	205	-
Документы на других видах носителей	53069	53078	53078	+9 (0,02%)
Для слепых и слабовидящих	61133	61438	62534	+1401 (2,3%)
На языках народов России	0	0	0	-
На иностранных языках	22545	22143	20930	-1615 (7,2%)

Состав библиотечного фонда региона – преимущественно печатные издания и электронные документы. Хранителем документов на микроформах является только ГБУК НОУНБ, немногочисленные документы на других видах носителей имеются в фондах двух областных библиотек, а также в центральных библиотеках Валдайского, Пестовского, Старорусского округов и г. Боровичи. Документы на специальных форматах хранятся в фондах специальной библиотеки для незрячих и слабовидящих «Веда» и центральных библиотеках

15 округов. Самый крупный фонд документов на иностранных языках – у ГБУК НОУНБ, также документы присутствуют в фондах МБУК БЦ «Читай-город» (Великий Новгород) и библиотек Маловишерского и Пестовского округов.

В библиотеках формируется специальный книжный фонд, посвященный событиям и героям специальной военной операции, организуются книжно-иллюстративные выставки и презентации книжных новинок.

Ежегодно в рамках благотворительного марафона «Рождественский подарок» ГБУК «Новгородская областная универсальная научная библиотека» организывает акцию по сбору книг, которые передаются в социальные учреждения. Собранные книги в 2024 и 2025 году переданы Центру помощи и поддержки ветеранов специальной военной операции и их семей «Возвращение».

Полноценное и качественное обслуживание населения предполагает наличие в фондах общедоступных библиотек достаточного количества периодических изданий. Периодические издания остаются актуальным дополнением к основному фонду документов. Периодика является востребованной в городских, межпоселенческих, районных, сельских библиотеках.

Средства на подписку на печатные периодические издания из муниципального бюджета не были выделены на 2025 год в Демянском, Шимском округах и на подписку для МБУК «Библиотечный центр для детей и юношества «Читай-город». Периодика приобреталась на собственные внебюджетные средства. Всего в муниципальные библиотеки поступило 23900 экз. на сумму 2,9 млн. рублей. Преимущественно это средства муниципального бюджета (2,1 млн. рублей), собственные средства (49,5 тыс. рублей), а также федеральные средства (Солецкая детская библиотека при пополнении фонда в рамках модернизации приобрела 251 экз. на сумму 55,7 тыс. рублей).

Обращаемость фонда

	2023	2024	2025	+/-2023
По региону	1,47	1,59	1,66	+0,19
Государственные библиотеки	0,6	0,6	0,7	+0,1
Муниципальные библиотеки	1,66	1,81	1,89	+0,23

За период 2023-2025 гг. среднее значение показателя «обращаемость библиотечного фонда», характеризующего интенсивность использования фонда читателями, в общедоступных библиотеках Новгородской области незначительно возросло за счет муниципальных библиотек.

Читаемость

	2023	2024	2025	+/-2023

По региону	20,5	21,3	21,3	+0,8
Государственные библиотеки	6,6	6,17	6,06	-0,54
Муниципальные библиотеки	25,06	26,8	26,9	+1,3

Средний показатель читаемости стабилен, отмечен незначительный рост по региону +0,8 и по муниципальным библиотекам +1,6

Книгообеспеченность

	2023	2024	2025	+/-2023
По региону	7,8	7,8	7,22	

Показатель в сравнении с 2024 годом имеет отрицательную динамику по причине увеличения числа пользователей при сокращении совокупного объема фонда библиотек (процент выбытия превышает процент поступления).

Обновляемость фонда. Сокращение фонда в 2025 году продолжило тенденцию привели к снижению показателя обновляемости фонда как в целом по общедоступным библиотекам, так и по муниципалитетам. Он составил соответственно 1,78 (-0,6 к уровню 2024 г.) и 3,03 (-0,2 к уровню 2024 г.).

Финансирование комплектования

В 2025 году в общедоступных библиотеках Новгородской области расходы на комплектование составили 11383,9 тыс. рублей, что на 1884,4 тыс. рублей меньше, чем в предыдущем году. На подписку на доступ к сетевым удаленным ресурсам израсходовано 118 тыс. руб, (в 2024 – 362 тыс. руб.).

Расходы на комплектование за счет средств от оказания услуг (выполнения работ) на платной основе и от иной, приносящей доход деятельности, в 2025 году возросли - 132683 тыс. рублей (в 2024 – 863 тыс.).

Расход средств на комплектование с использованием федеральной субсидии в 2025 году выглядит следующим образом

Сводный отчет за 2025 год

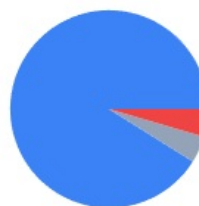
✔ Принят

Сумма комплектования

2 565 003,9 ₽

Последняя партия

11.12.2025



Кол-во закупленных книг (ед.):

● Для детей	4 721
● Без возрастной маркировки	226
● Литература 18+	235
Всего	5 182

Обеспечение сохранности фондов

Библиотеки Новгородской области ведут свою деятельность по различным направлениям сохранности библиотечных фондов в соответствии с федеральными, региональными и локальными регламентирующими документами. В 2025 году проведены плановые проверки фондов муниципальных библиотек на предмет выявления книжных памятников и редких изданий.

Соблюдение режимов хранения важная часть работы каждой библиотеки. Однако в ряде сельских библиотек, особенно расположенных в неспециализированных помещениях, соблюдать световой, температурно-влажностной режим не всегда удается. Особенно сложная ситуация в некоторых сельских библиотеках, которые имеют либо печное, либо паровое отопление, и температурный режим поддерживается только в дневное время. Основной мерой санитарно-гигиенической защиты фонда во всех библиотеках области является ежемесячное ручное обеспыливание фонда в санитарные дни. Во всех библиотеках осуществляется мелкий ремонт документов. В библиотеках региона нет ставок переплетчиков, ремонтом книг занимаются сами библиотекари. К мелкому ремонту изданий также привлекаются читатели, волонтеры. В качестве меры консервации краеведческих документов НОУНБ использует оцифровку документов.

Все библиотеки области обеспечены первичными средствами пожаротушения, а сотрудники библиотек ежегодно проходят обучение действиям при возникновении пожара. Постепенно осуществляется установка

системы пожарной сигнализации не только в центральных, но и в сельских библиотеках. Для обеспечения сохранности фондов при открытом доступе в ряде библиотек используется система видеонаблюдения (Новгородская областная библиотека, городские библиотеки Великого Новгорода, ЦГБ им. Ф. М. Достоевского (Старая Русса). Одной из мер по сохранности фондов является работа с должниками, которая проводится в основном традиционными методами: напоминания по телефону, электронной почте, оформление информационных стендов, призывающих читателей сохранять книги, информирование при записи в библиотеку о правилах обращения с книгой и ответственность за ее утрату или повреждение и т. д.

Выводы по разделу

Пополнение книжных фондов библиотек (в том числе 14 модельных) новинками литературы привлекли в библиотеки читателей, что сказалось на количественных показателях деятельности библиотек, учитывая отрицательную динамику в предыдущие годы.

Недостаточное поступление новой литературы за последние годы обусловлено ростом рыночной стоимости изданий и сокращением межбюджетных трансфертов и средств из местных бюджетов на комплектование фондов. Это ослабляет позиции библиотек на фоне стремительно растущей конкуренции со стороны теле-, видео- и интернет-продуктов.

С целью формирования видового разнообразия информационных ресурсов, полноты удовлетворения информационных потребностей пользователей, библиотеки комплектуют аудиовизуальные и электронные издания.

Комплектование электронными изданиями происходит стихийно, нерегулярно из-за отсутствия финансирования, рынка, дополнительных автоматизированных рабочих мест для пользователей.

6. Цифровая инфраструктура

6.1. Анализ и оценка состояния компьютеризации библиотек

Все библиотеки Новгородской оснащены компьютерной техникой, за исключением 3-х библиотек, готовящихся к закрытию и 4-х библиотек, чья деятельность приостановлена.

Число библиотек, имеющих компьютеризованные посадочные места для пользователей, составляет 40,2 % из общего числа общедоступных библиотек, в том числе муниципальные (123 из 307). Число библиотек, предоставляющих читателям доступ в интернет – 39,55%. Не предоставляют читателям доступ в

Интернет библиотеки Батецкого, Боровичского, Волотовского, Демянского, Маловишерского, Окуловского, Пестовского округов и Областная специальная библиотека для незрячих и слабовидящих «Веда».

Компьютерный парк муниципальных библиотек обновляется. В 2023-2025 гг. общее число компьютеризированных посадочных мест для пользователей в муниципальных библиотеках региона увеличилось на 31 единицу (2023 – 228 ед., 2025 – 259 ед.).

6.2. Анализ и оценка состояния интернетизации библиотек

Подключение к сети Интернет для общедоступных библиотек Новгородской области составляет 94,5% (294 из 311). Оставшиеся 5,5% приходятся на все те же библиотеки, деятельность которых приостановлена. Т.е. все функционирующие в регионе библиотеки подключены к сети Интернет. Однако не во всех случаях это свидетельствует об эффективной интернетизации. В своих отчетах библиотеки отмечают разные каналы подключения и скорость передачи данных. Качество связи очень неоднородное и зависит от местоположения библиотек, удаленности их от центров, от наличия соответствующей инфраструктуры (не во все населенные пункты протянута оптоволоконная линия связи). Среди способов подключения – проводной и беспроводной Интернет (технология подключения - оптоволокно, ADSL, и USB-модем). Подключение выглядит следующим образом: проводной интернет– 181, мобильный интернет – 75, Wi-Fi от внешней точки доступа – 1, интернет через стационарный телефонный кабель - 26

Из 294 библиотек, имеющей доступ к сети Интернет, только 116 библиотек обеспечены высокоскоростным интернет-соединением (14 Библиотеки Великого Новгорода имеют скорость 100 мб/с и выше). У муниципальных библиотек скорость доступа к сети Интернет составляет 10 Мб/с. и ниже. Во многих сельских библиотеках используется беспроводная связь, предоставляемая операторами мобильной связи, скорость таких соединений довольно низкая.

6.3. Анализ и оценка состояния автоматизации библиотечных процессов

В целом, в вопросах автоматизации библиотечных процессов муниципальные библиотеки Новгородской области внедряют систему автоматизации библиотек ИРБИС (САБ ИРБИС). 10 округов используют «Библиотека 4».

В большинстве случаев автоматизированные технологии используются для обработки поступлений и ведения электронного каталога.

Как и ранее только в 1 библиотеке (ГБУК НОУНБ) имеется специализированное оборудование и технология для осуществления процесса оцифровки документов библиотечного фонда. Внедрение RFID-технологий в муниципальных библиотеках Новгородской области тесно связано с участием библиотек в реализации национального проекта «Культура» и «Семья». Комплексы электронной книговыдачи, считыватели, электронные читательские билеты используются в 11 библиотеках. Это модельные библиотеки нового поколения, модернизированных в период 2020-2024 гг.

Выводы по разделу

Все функционирующие библиотеки региона компьютеризированы, имеют доступ к сети Интернет и практически все предоставляют доступ к нему своим пользователям. Участие в нацпроекте «Культура» и «Семья» позволило библиотекам-участницам существенно повысить уровень технической оснащенности, внедрить автоматизированное обслуживание. Однако масштабных изменений в данном направлении в регионе нет. В большинстве муниципальных библиотек в условиях ограниченности средств происходят в основном небольшие изменения: точечная замена оборудования, переход на новое более стабильное и высокоскоростное интернет-подключение. Негативное влияние на процесс развития цифровой инфраструктуры оказывает отсутствие финансирования на обновление и приобретение нового лицензионного программного обеспечения, отсутствие в штате библиотек специалистов для осуществления системного администрирования, технической поддержки, а также защиты данных. Для качественного технического и технологического развития библиотек региона необходимы целевые финансовые вложения.

7. Электронные и сетевые ресурсы

7.1. Формирование электронных каталогов и других баз данных

Помимо 2-х областных библиотек электронный каталог ведут 24 муниципальных библиотек Новгородской области (из них 3 – детские библиотеки). Эта цифра на протяжении ряда лет остается неизменной. Ведение электронного каталога в Маловишерском округе заморожено с 2022 года по причине завершения действия демо-версии программы и отсутствию средств на приобретение программного обеспечения.

В целом пользователи имеют возможность удаленного доступа к каталогам областных и 33-х муниципальных библиотек. За 2025 год объем электронных каталогов библиотек региона увеличился на 47077 записей и

составил 1800060 записей, в том числе в муниципальных библиотеках электронный каталог увеличился на 36049 и составил 1216063 записей.

21 библиотека осуществляют ретроконверсию каталогов. Не начата ретроконверсия в библиотеках Боровичского, Марёвского, Мошенского, Шимского районов и г. Боровичи.

По-прежнему не получает развития такое направление как формирование электронных цифровых коллекций в муниципальных библиотеках. Эту работу можно направить на оцифровку краеведческих материалов для формирования электронных краеведческих коллекций с целью сохранения историко-культурного наследия территорий. Причина – в отсутствии финансирования для приобретения специализированного оборудования и программного обеспечения.

7.2. Оцифровка документов библиотечного фонда. Электронные библиотеки

Оцифровку документов библиотечного фонда, создание полнотекстовых электронных библиотек осуществляет в основном ГБУК НОУНБ. В 2025 году электронная (цифровая) библиотека пополнилась на 1741 ед и ее объем составил 44983 ед.

7.3. Обеспечение пользователям доступа к открытым электронным ресурсам

Доступ к НЭБ. Пользователи библиотек всех 22-х муниципалитетов области могут получить доступ к ресурсам НЭБ. Точки доступа имеются не только в областных и центральных библиотеках муниципалитетов, но и в ряде сельских библиотек. Количество точек доступа к ресурсам НЭБ в 2024 году составило 73

Региональный центр Президентской библиотеки им. Б. Н. Ельцина работает в ГБУК. Его услугами могут воспользоваться все жители области.

Инсталлированные базы данных. Доступ к инсталлированным базам данных предоставляют 28 библиотек (2 областных и 26 муниципальных, за исключением Мошенского, Солецкого, Холмского округов). В основном доступ к инсталлированным базам данных предоставляют центральные библиотеки муниципальных образований.

Сетевые удаленные лицензионные документы. Подписные электронные библиотечные системы. Доступ к сетевым удаленным лицензионным документам в 2025 году предоставляли 43 библиотеки, из них ГБУК НОУНБ и муниципальные библиотеки за исключением библиотек Боровичского и Пестовского округов. В перечне ресурсов фигурирует в основном сервис электронных и аудиокниг ЛитРес. Услугу доступа к ЛитРес пользователям

предоставляют все библиотеки Великого Новгорода и центральные библиотеки муниципальных округов.

С 2024 года библиотеки 21 муниципальных округов во главе с Новгородской областной универсальной научной библиотекой создали **корпорацию по электронному чтению**. В мае подписано соглашение с ООО «ЛитРес» о вхождении в Библиотечный корпоративный проект, который позволит библиотекам практически всех районов области обеспечивать читателей электронными и аудиокнигами любых жанров. Библиотеки предоставляют своим читателям безвозмездный доступ к сервису электронных книг «ЛитРес» в рамках проекта «Литрес. Библиотека».

Для раскрытия и популяризации своих фондов библиотеки размещают на сайтах виртуальные выставки изданий и экскурсии, публикуют материалы, рекламирующие книгу и чтение. К сожалению, у нас пока не всегда на сайтах можно встретить информацию, которая могла бы заинтересовать удалённого пользователя и привлечь его внимание к библиотеке. С 2022 года наблюдается тенденция к обновлению сайтов в муниципальных библиотеках.

Многие библиотечные учреждения области размещали информацию о своих мероприятиях на портале Культура.РФ. Целый ряд библиотек области предоставляют доступ к ресурсам НЭБ и сетевым удалённым лицензионным документам. Но эта услуга до сих пор не пользуется в муниципальных библиотеках области особой популярностью.

В течение отчетного года ряд библиотек региона принимали участие в мероприятиях по продвижению «Пушкинской карты» среди подростково-молодежной аудитории, размещая на своих сайтах, публикуя в социальных сетях информацию о правилах участия в проекте, подключении Пушкинской карты и о возможности оплаты с её помощью мероприятий библиотек-участниц проекта. В целом деятельность по продвижению информационно-библиотечных услуг в сети Интернет развивается и востребована пользователями.

Выводы по разделу

За три последних года в библиотечной сфере региона в вопросах формирования и использования электронных ресурсов значительных изменений не наблюдается. Все библиотеки имеют доступ к сети Интернет и в целях информационного обслуживания пользователей могут воспользоваться электронными каталогами своих систем.

Муниципальные библиотеки используют ограниченный перечень электронных ресурсов. Для его расширения, оформления подписки на электронные библиотечные системы не всегда препятствием является

недостаток финансовых ресурсов. Необходимо признать недостаточность работы муниципальных библиотек среди пользователей библиотек по продвижению НЭБ и возможностей и преимуществ электронных ресурсов.

Здесь требуется развитие навыков их использования у обеих категорий. Специалисты многих библиотек развивают присутствие в социальных сетях, взаимодействуя с пользователями дистанционно, осваивают различные инструменты для создания онлайн-мероприятий. Вместе с тем, требуется уделять более пристальное внимание процессу продвижения и качественному наполнению сайтов и страниц в социальных сетях, чтобы обеспечивать пользователей интересной информацией о событиях. Веб-сайты библиотек требуют системной работы по обновлению и актуализации информации о библиотечных возможностях и ресурсах.

8. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей

8.1. Общая характеристика основных направлений библиотечного обслуживания населения региона, с учетом расстановки приоритетов в анализируемом году

Деятельность муниципальных библиотек Новгородской области в 2025 году была направлена на усиление социального статуса библиотек как центров общественной жизни, культурного, виртуального и медиапространства. Основой работы являлись потребности населения в сфере информации, культуры, просвещения, самообразования, творчества и досуга. Обслуживание велось в стационаре, вне стационара и удаленно.

Всего в 2025 году в муниципальных библиотеках Новгородской области было проведено более 45 тысяч культурно-просветительных мероприятий, что на 3 тыс. мероприятий больше, чем в 2024 году. В стенах библиотеки – 37029 мероприятий, внестационарно – 8270, удаленно – 82.

Работа библиотек строилась на основе тесного сотрудничества с администрациями муниципалитетов, дошкольными и школьными учреждениями, областными библиотеками, Домами детского творчества, культурно-досуговыми центрами, краеведческими музеями, народными театрами и театральными студиями, писательскими организациями, литературными объединениями, обществами инвалидов, Советами ветеранов, Центрами социальной помощи семье и детям, редакциями местных газет, поисковой экспедицией «Долина» и другими организациями.

Международное сотрудничество.

Налажено сотрудничество с библиотеками города Могилев Республики Беларусь. Проведены совместные вебинары. Сотрудники могилевских

библиотек приняли участие в ряде мероприятий в очном формате (научно-практическая конференция «Победившие – навечно в памяти»).

Волонтерство.

Библиотеки Новгородской области являются центрами культурного волонтерства. На базе ГБУК НОУНБ открыт ДоброЦентр «Волонтеры культуры». Проведены совместные мероприятия: Всероссийская акция «Тотальный диктант», Межрегиональная конференция «Победившие – навечно в памяти», «Диктант Победы», Библионочь 2025 «Герои земли Новгородской», региональная акция в поддержку грамотности диктант «Грамотеи», всероссийская акция «Литературный диктант», семинар и концерт проекта «Люди ИИ», «Новогодние семейные чтения вслух «Живая классика»

Культурно-просветительская деятельность библиотек осуществлялась в соответствии с юбилейными, знаменательными и памятными общественно-политическими и литературными датами. В 2025 году муниципальными библиотеками особое внимание уделялось следующим направлениям работы: продвижению чтения и книжной культуры, гражданско-патриотическому просвещению, работе с семьей, чистоте русского языка, инклюзии, продвижению научных знаний и научно-технического творчества, эстетическому и экологическому воспитанию, информационно-правовой грамотности др. Проводились мероприятия вне стен библиотек – уличные акции в рамках Дней города, поселка, различных праздников. Работали уличные библиотечные площадки, Летние читальные залы. Библиотеки региона стали активными участниками Губернаторского проекта «Новгородское лето».

В рамках гражданско-патриотического направления проводились мероприятия к историческим датам и государственным праздникам, и мероприятия, направленные в поддержку военнослужащих СВО.

Отдельное внимание уделялось 80-летию Победы в Великой Отечественной войне.

ГБУК "Новгородская областная универсальная научная библиотека" взаимодействует и с Фондом защитника Отечества. В год защитника Отечества, 2025, было проведено **7 мероприятий с участием Фонда защитника отечества** и с приглашением ветеранов СВО. Подготовлен к реализации в 2026 году проект «Библиотека как площадка для социализации ветеранов СВО».

8.2. Программно-проектная деятельность библиотек, в т. ч. на основе взаимодействия с негосударственными организациями

В Новгородской области есть примеры эффективной программно-проектной деятельности, которые наглядно доказывают, что для библиотек это направление является действенным инструментом социального партнерства.

В партнерстве с Управлением федеральной службой безопасности Российской Федерации по Новгородской области реализован документально-книжный проект «Освобождение», приуроченный к 80-й годовщине освобождения Новгорода от немецко-фашистских захватчиков. Итогом проекта стала планшетная выставка. В выставочном проекте впервые экспонировались рассекреченные материалы из архива УФСБ России по Новгородской области – «Сборник материалов о немецких разрушениях и зверствах, деятельности разведывательных и контрразведывательных органах противника в районах Новгородской области, подвергшихся оккупации», «Акт о злодеяниях немецко-фашистских захватчиков и их сообщников города Новгорода и района в период их временной оккупации». В этих документах - многочисленные факты планомерного истребления немецкими оккупантами мирных советских граждан и военнопленных, страшные детали об умерщвлении пациентов Колмовской психиатрической больницы и Хутынской больницы осенью 1941 года. Как впоследствии показал опыт сотрудничества Новгородской областной библиотеки и УФСБ России по Новгородской области, создание и использование цифровых копий позволяет уменьшить нагрузку на оригинальные материалы и повысить достоверность и доступность информации выставочной экспозиции. Было принято решение продолжить работу по данному направлению. Новый совместный проект Новгородской областной универсальной научной библиотеки и УФСБ России по Новгородской области в рамках празднования 80-летия Победы в Великой Отечественной войне – виртуальная выставка **«Герои подполья»** (2025 г.).

На выставке представлены архивные документы, книги и газетные публикации, которые рассказывают о деятельности подпольной антифашистской группы под руководством П.А. Васькина, действовавшей на территории современного Волотовского района Новгородской области в период немецко-фашистской оккупации 1941-1942 гг.

Еще один знаковый патриотический проект - **«Гриф секретности снят»**. Старорусская центральная библиотека им. Ф. М. Достоевского представила общественности первую часть рассекреченных материалов архива областного Управления ФСБ России по Новгородской области – презентацию «О деятельности Старорусской городской полиции в период оккупации 1941-1944 гг.». Она была создана на основе изученных материалов из архивной коллекции номер К-11 «Материалы о деятельности Старорусской городской полиции». В презентацию вошли воспоминания местных жителей, протоколы опросов, акты комиссий по расследованию злодеяний фашистов, проведенных карательных операций и выявленных местах массовых захоронений.

Работа продолжается. Сотрудники центральной библиотеки им. Ф. М. Достоевского активно изучают новые рассекреченные материалы УФСБ России по Новгородской области. Основные темы исследований – «Положение Новгородской области на оккупированных территориях в годы войны» и

«Факты массовых расстрелов мирного населения». Читатели смогут познакомиться с относящимися к военному времени документами из Государственного архива Новгородской области (ГАНО), Государственного архива новейшей истории Новгородской области (ГАНИНО), а также с рассекреченными материалами, предоставленными архивом УФСБ России по Новгородской области.

В 2025 году проект стал победителем областного конкурса инновационных творческих проектов «Новгородика», направленного на сохранение и популяризацию историко-культурного наследия Новгородской области, и получил финансовую поддержку в размере 142 тыс. рублей.

Проект Библиотечного центра «Читай-город» под названием «Сказки старого чемодана» получил грант Президентского фонда культурных инициатив. Творческий проект новгородцев принадлежит «перу» сотрудницы библиотеки Елены Александровой, которая создала в «Читай-городе» оригинальный деревянный театр, который успешно зарекомендовал себя среди юных читателей. Проект направлен на популяризацию народных сказок и развития творческого потенциала детей. Помимо представлений, проводятся также мастер-классы и уроки управления деревянными актерами.

Проект признан победителем конкурса инновационных творческих проектов «Новгородика» в 2025 году.

МБУК «**Батецкая** МЦБС» в рамках Межрегионального проекта «По следам Артамона Муравьева: от Теребоней до Иркутска» получила грантовую поддержку в размере 150000 руб. на XVIII областном конкурсе инновационных творческих проектов «Новгородика». Также была отправлена заявка на второй конкурс 2026 года на предоставление грантов Президента Российской Федерации на реализацию проектов в области культуры, искусства и креативных (творческих) индустрий. Тематическое направление: Место силы; Проект «Библиотечный дворик краеведческих затей». Организация уличного пространства около Центральной библиотеки, способствующего развитию познавательной активности и творчества подростков в области изучения истории родного края.

8.3. Общая характеристика читательской аудитории муниципальных библиотек

С целью изучения читательской аудитории и читательских предпочтений, интересов пользователей в библиотеках региона проводились анкетирования, устные опросы, анализ читательских формуляров. Среди целей и мотивов посещения библиотек опрошенные отмечают организацию досуга, поиск информации, решение учебных задач, производственных интересов.

Наиболее активными читательскими группами по возрастам являются дети до 14 лет (в сопровождении родителей или групповое посещение), затем взрослая аудитория (предпенсионный и пенсионный возраст). Наименее активная группа пользователей – молодежь. Причина – использование альтернативных источников информации (ресурсы интернет). Ситуация несколько изменилась в третьем квартале 2025 года, молодежь стала активней посещать библиотеку с целью использования компьютеризированных рабочих мест. Это связано с перебоями в работе мобильного интернета в регионе.

По гендерному составу традиционно женская читательская аудитория существенно преобладает над мужской.

Основная масса пользователей интересуется современной российской и зарубежной прозой всех жанров, юные читатели в течение учебного года запрашивают произведения по школьной программе. Малочисленная молодежная аудитория интересуется материалами по направлению обучения (востребованы академические издания 20 века) и современная зарубежная проза. Наименее востребованный раздел библиотечных фондов – сельское хозяйство. Предпочтения пользователей учитываются при подготовке программы массовых мероприятий.

Выводы по разделу

Библиотеки региона поддерживают высокий уровень библиотечно-информационного и культурно-просветительского обслуживания населения. Работа в библиотеках велась по всем направлениям библиотечной деятельности с учетом интересов читательской аудитории разных возрастов и социально-гендерной принадлежности. Все библиотеки области активно используют игровые, интерактивные форматы работы, театрализованные представления, квартирники, батлы, фестивали, ярмарки и др. В мероприятия, проводимые библиотеками, вовлекаются и волонтеры, что способствует их интеграции в жизнь учреждения и усилению его работы.

Муниципальные библиотеки активнее участвуют в грантовых конкурсах, успешно реализуют собственные проекты.

В своей деятельности библиотеки продолжили сотрудничество с различными учреждениями и организациями, в том числе с коллегами из Республики Беларусь, по реализации просветительских, творческих проектов.

9. Краеведческая деятельность библиотек

9.1. Реализация краеведческих проектов, в том числе корпоративных

В ходе реализации краеведческих проектов и программ в общедоступных библиотеках региона ведется поисково-исследовательская работа, оформляются

книжные и фотовыставки, организуются информационно-просветительские мероприятия, издаются книги, брошюры и библиографические пособия.

Крупнейшим краеведческим проектом в регионе остается **просветительский альманах «Новгородика»**. Издательский проект реализуется с 2021 года. Целевая группа: все интересующиеся вопросами отечественной истории, в первую очередь – историей Новгородской земли. Знак информационной продукции 12+

Цель издательского проекта - популяризация истории Новгородской земли, стимулирование познавательного интереса через вовлечение жителей России в чтение научно-познавательной литературы воспитание патриотизма, духовности, приобщение к историко-культурным ценностям. По идее редакционного совета, новый альманах должен стать связующим звеном между академической наукой и широкой аудиторией читателей. Авторский коллектив альманаха – известные отечественные и зарубежные исследователи – историки, археологи, филологи, искусствоведы, краеведы.

Новгородская областная универсальная научная библиотека при содействии губернатора Новгородской области и поддержке Министерства культуры и туризма Новгородской области воплотила в жизнь идею команды энтузиастов-просветителей и подготовила в 2025 году к изданию 6 и 7 номера просветительского альманаха «Новгородика» тиражом 600 экземпляров. Безусловное достоинства альманаха по мнению редакционной коллегии в том, что стиль публикаций не перегружен научной терминологией, а тематика выпуска самая разнообразная.

Комплект вышедших в свет номеров альманаха «Новгородика» в 4 квартале 2025 года был разослан в центральные библиотеки всех регионов.

Сохраняется традиция проведения **краеведческих чтений и конференций**.

Сологубовские чтения (февраль). Чтения проходят на Крестецкой земле, так как Фёдор Кузьмич Тетерников (Сологуб) жил и работал учителем математики в Крестцах на протяжении трёх лет: с 1882 по 1885 годы. Тема чтений 2025 года – «Фантастические мотивы в новеллах Фёдора Сологуба».

XXVII Международные чтения, посвященные произведениям Ф.М. Достоевского (апрель). Прошли в Музее романа «Братья Карамазовы» в Старой Руссе (Новгородская область). Традиционно на чтениях встречаются люди разных возрастов и разных профессий, которых объединяет интерес к творчеству классика. К участию приглашаются преподаватели школ и вузов, исследователи, студенты, школьники и все заинтересованные в изучении наследия Достоевского. Формат форума предусматривает выступления, их обсуждение и общую беседу на круглом столе. В ходе совместной работы

участники учатся не только выявлять отдельные темы и концепты, применять различные исследовательские методы, но и восстанавливать смыслы, которые стремился выразить Достоевский. Центральным текстом чтений в 2025 стал роман «Белые ночи». Однако организаторы приветствовали доклады и о других произведениях писателя, а также об опыте преподавания его творчества в школах и вузах.

На **Окуловской** земле состоялся традиционный литературный праздник в честь Виталия Бианки. Ежегодно, начиная с 1984 года, это событие собирает всех почитателей творчества писателя-натуралиста и неравнодушных к сохранению природных богатств. Начало июня выбрано не случайно, так как 5 июня отмечается Всемирный день охраны окружающей среды, а 10 июня – день памяти Виталия Бианки.

В **Крестецком** муниципальном районе прошли мероприятия ко дню памяти **В. Хлебникова**. Виктор (Велимир) Владимирович Хлебников – поэт, историк, математик, орнитолог, один из основателей русского футуризма и реформатор поэтического языка, что делает его творчество особенно ценным для литературы. Библиотекарь Ручьевской библиотеки провела памятное мероприятие с экскурсией «Тропами Велимира Хлебникова», приуроченное ко дню памяти самого неординарного и загадочного поэта Серебряного века. В этот день собрались те, кому не безразлично творчество великого поэта, кто давно увлечён его произведениями. Мероприятие началось с традиционного посещения могилы поэта и возложения его любимых цветов. Далее участников ждала обзорная экскурсия по музею В. Хлебникова, стол с молоком и хлебом в память о четверостишии поэта: «Мне мало надо! Краюшку хлеба. И каплю молока. Да это небо. Да эти облака» и знакомство с выставкой «Мир Велимира», где были представлены материалы о жизни и творчестве В. Хлебникова, анализ его произведений, фотоснимки его семьи.

9.2. Формирование краеведческих БД и электронных библиотек

В государственных и муниципальных библиотеках Новгородской области обобщение краеведческой информации ведется через отдельные краеведческие картотеки, где представлены опубликованные краеведческие документы. Формирование краеведческих БД и электронных библиотек Краеведческий фонд муниципальных библиотек включает в себя художественную и отраслевую литературу, справочные издания, выставочные комплекты, электронные издания, текущую периодику и ее архив, газетные вырезки, папки, альбомы. Библиотеки создают летописи своих населенных пунктов, принимают участие в подготовке и издании краеведческих материалов, собирают и хранят информацию по истории своего населенного пункта,

накапливая уникальный фактический материал, который всегда пользуется спросом.

Новгородская областная библиотека на протяжении ряда лет создает электронную полнотекстовую коллекцию «Новгородика в электронном виде». «Новгородика в электронном виде» - коллекция оцифрованных изданий XIX-начала XX по истории Новгорода из фонда редкой книги библиотеки. Создание библиотекой «Новгородики в электронном виде» направлено на расширение доступа к уникальному краеведческому материалу и обеспечение физической сохранности оригиналов, имеющих культурную ценность. Большая часть коллекции размещена в формате, обеспечивающем сохранение вида оригинального издания с эффектом перелистывающихся страниц. Коллекция постоянно пополняется, для доступа к ней достаточно простой регистрации на сайте библиотеки. Сейчас в ней можно читать более 200 книг, в число которых входят известный путеводитель В.П. Ласковского по Новгороду, «Археологическое описание церковных древностей Новгорода и его окрестностей» Архимандрита Макария, Сборники Новгородского общества любителей древности, выпуски «Вестника Новгородского земства», «Списки населенных мест Новгородской губернии» по Валдайскому, Демянскому и Старорусскому уездам, составленные Губернским статистическим комитетом в начале XX века. Списки были составлены, как указано в предисловии секретаря губернского статкомитета В.А. Подобедова, под чьей редакцией они были опубликованы, «...принимая во внимание полезность и огромное практическое значение и даже необходимость списков населенных мест для целей административных и общественных учреждений...».

Выводы по разделу

Библиотеки Новгородской области активно формируют краеведческий фонд и знакомят население с возможностями краеведческих ресурсов. Основной составляющей краеведческой работы является историческое, литературное и гражданско-патриотическое краеведение. Библиотеки, обладая ценнейшими историко-краеведческими документами, становятся центрами информационного обслуживания в области исторического краеведения и выполняют функцию сохранения и приумножения краеведческого наследия. Библиотечное краеведение как один из аспектов деятельности библиотек с каждым годом становится многограннее, обогащается инновационными формами. Библиотеки Новгородской области в 2025 году провели серьезную и качественную работу в сфере исторического и литературного краеведения. Они стремятся к многоаспектности в работе, тяготеют к проведению крупных и

комплексных мероприятий, используют разнообразные формы и методы работы, осваивают интернет-среду и имеют большой потенциал в развитии данного направления.

10. Организационно-методическая деятельность

10.1. Оценка состояния региональной и муниципальной нормативно-правовой базы библиотечной деятельности

Региональная и муниципальная нормативно-правовая база библиотечной деятельности осталась без существенных изменений и включает небольшой перечень документов. Основные направления деятельности органов государственной власти Новгородской области в области библиотечного дела определяет Закон Новгородской области от 1 декабря 2008 года №415-ОЗ «О библиотечном деле и обязательном экземпляре документов в Новгородской области».

Региональным документом, направленным на развитие библиотек, является **ПРОГРАММА** по созданию и перспективному развитию модельных библиотек муниципальных библиотек Новгородской области на 2025-2030 годы, утвержденная Приказом министерства культуры и туризма Новгородской области от 23.01.2025 №8. Реализация Программы по созданию и перспективному развитию модельных муниципальных библиотек Новгородской области на 2025-2030 годы (далее Программа) направлена на создание современного библиотечного пространства и совершенствование оказания услуг в сфере библиотечного дела. Цель реализации Программы - создание модельных библиотек путем модернизации деятельности муниципальных библиотек, внедрения в них эффективных моделей управления, направленных на повышение качества предоставляемого ими библиотечно-информационного обслуживания и непрерывного сохранения и развития библиотечных фондов как части информационного капитала региона. Задачи реализации Программы: обеспечение соответствия материально-технической базы и фондов библиотек Модельному стандарту деятельности общедоступных библиотек разработанному Министерством культуры Российской Федерации; развитие библиотек на основе информатизации и автоматизации библиотечных услуг (внедрение новых сервисов и услуг, автоматизация библиотечных процессов); активизация роли и места библиотек в социально культурном пространстве региона; создание современной информационно-библиотечной среды совершенствование системы профессионального развития библиотечных кадров; обеспечение условий доступности информационно-библиотечных услуг для всех категорий граждан, в том числе лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Финансовое обеспечение реализации Программы осуществляется за счет: субсидий из федерального бюджета; средств бюджета Новгородской области; средств местных бюджетов; внебюджетных источников.

Результатами Программы будет являться создание в регионе библиотек нового типа - мультикультурных социально-ориентированных центров обеспечивающих доступ к региональным, российским и мировым информационным ресурсам, создание в муниципальных библиотеках обновленного открытого библиотечного пространства, синтезирующего архитектурно-строительные и профессионально-библиотечные решения. Для повышения качества библиотечного обслуживания в Новгородской области муниципальные библиотеки будут переоснащаться с учетом положений Модельного стандарта деятельности общедоступных библиотек.

Муниципальную нормативно-правовую базу библиотечной деятельности составляют: постановления, распоряжения, приказы и иные нормативно-правовые акты администраций муниципальных образований по вопросам деятельности муниципальных библиотек; - муниципальное задание библиотечного учреждения; - локальные нормативные акты муниципальных библиотечных учреждений: Уставы, Положения о библиотеках, Правила пользования библиотеками, Положение о платных услугах, Коллективные договоры, Положение об обработке персональных данных пользователей, Положение об обработке персональных данных работников и др.

10.2. Методическое сопровождение деятельности муниципальных библиотек со стороны ведущих библиотек муниципальных образований, наделенных статусом центральной

Нормативно-правовое обеспечение методической деятельности в разрезе муниципальных образований. В организации методической работы центральные библиотеки библиотечных систем и объединений Новгородской области руководствуются действующим законодательством - документами вышестоящих органов, решениями местных органов власти, Уставами, Положениями о центральной библиотеке, Положениями о методическом отделе, Правилами внутреннего трудового распорядка, приказами и распоряжениями директора, профессиональным стандартом «Специалист по библиотечно-информационной деятельности».

Муниципальная нормативно-правовая база библиотечной деятельности в вопросах методической работы не имеет детальной проработки. Методические услуги/работы отражены в Уставах Централизованных библиотечных систем.

Виды и формы методических услуг (работ), выполняемых центральными библиотеками муниципальных образований, традиционно включают:

мониторинг и анализ состояния и развития библиотечного дела муниципального образования; информирование и консультирование специалистов библиотек муниципальной сети по вопросам профессиональной деятельности; подготовка информационно-методических материалов; организация мероприятий по повышению квалификации библиотечных сотрудников.

Не во всех ЦБС функционирует методическая служба (причина – отсутствие квалифицированных кадров). В 2025 году восстановлено методическое подразделение в ЦБС Демянского округа.

Методическое сопровождение муниципальных библиотек Новгородской области осуществляет научно-методический отдел ГБУК НОУНБ.

В течение года для муниципальных библиотек было организовано 7 мероприятий по повышению квалификации сотрудников. Ключевые вопросы консультаций «Соблюдение Федеральных законов №114-ФЗ «Об экстремистской деятельности...», № 436-ФЗ «О защите детей от информации, причиняющей вред их здоровью и развитию» и «Формирование и сохранение библиотечных фондов в свете применения законов, ограничивающих доступ к информации. Маркировка библиотечного фонда». Также обсуждались вопросы, такие как новые формы библиотечного обслуживания, работа с детьми, партнерское взаимодействие, добровольчество в библиотеках, организация работы модельных библиотек, работа библиотек по различным направлениям библиотечной деятельности и другие. В 2025 г. специалисты муниципальных библиотек делились опытом работы с коллегами из регионов РФ и Республики Беларусь.

10.3. Кадровое обеспечение методической деятельности в разрезе муниципальных образований

В центральных библиотеках муниципальных образований методическое сопровождение деятельности библиотек осуществляют: 9 методических отделов (отделов, осуществляющих методическое обеспечение). Введены в штат должности методистов в Холмской, Чудовской, Шимской, Маревской и Солецкой ЦБС. Восстановлена в 2025 году должность методиста в Демянской ЦБС. В библиотеках Боровичского, Валдайского, Волотовского, Любытинского, Мошенского, Парфинского округов и муниципальных библиотеках великого Новгорода обязанности методиста выполняет руководящий состав.

10.4. Повышение квалификации библиотечных специалистов

Доля сотрудников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по библиотечно-информационной деятельности (на основании удостоверений установленного образца), в 2025 году в общедоступных библиотеках региона в целом 26,2%, от общего числа основного персонала библиотек, что на 3.6% выше, чем в 2024 году.



В 2025 году специалисты муниципальных библиотек Калининградской области получили документы о профессиональной переподготовке и повышении квалификации по итогам обучения в широком спектре образовательных учреждений и учреждений культуры.

Для вновь принятых специалистов проводятся индивидуальные занятия, знакомящие сотрудников с основами библиотечной профессии, знакомство с работой ЦБС. Ежегодно основной персонал муниципальных библиотек региона проходит инструктаж по вопросам, связанным с предоставлением услуг инвалидам.

Библиотечные работники муниципальных библиотек области принимали участие в областных и межрегиональных вебинарах, организатором которых была Областная библиотека. С видеозаписями вебинаров можно ознакомиться на сайте Новгородской областной универсальной научной библиотеки <https://nounb.ru/kollegam/vebinary>

Выводы по разделу

Методическая работа центральных библиотек муниципальных образований области на протяжении ряда лет проводится по основным направлениям: мониторинг показателей деятельности библиотек, консультационная и практическая помощь библиотекам-филиалам, подготовка информационно-методических материалов, повышение квалификации

сотрудников библиотек муниципальных образований. По-прежнему наиболее популярной и востребованной формой методической помощи остается консультирование специалистов библиотек по всему спектру библиотечных вопросов. В 2025 году в приоритете учреждений остается повышение квалификации возрастных сотрудников и обучение сотрудников, не имеющих профессионального библиотечного образования. Несмотря на то, что доля сотрудников, прошедших переподготовку и повышение квалификации в 2024 выросла, процент специалистов, нуждающихся в повышении квалификации и переподготовке остается высоким.

По-прежнему недостаточно проработана нормативно-правовая база, регулирующая методическую деятельность муниципальных библиотек; дефицит кадров, способных выполнять сложные задачи методической деятельности; недостаточное финансирование мероприятий методического характера и, как следствие, сокращение создания методических разработок, мероприятий по повышению квалификации для своей сети.

11. Библиотечные кадры

Кадровая ситуация в муниципальных библиотеках области в период с 2023 по 2025 год в целом осталась неизменной. Незначительно сокращены штатные единицы. Объективная причина – закрытие библиотек-филиалов.

В 2025 году введена новая форма федерального статистического наблюдения «Сведения о персонале организаций культуры и искусства», которая несколько видоизменила подход к анализу кадрового состава.

В структуре персонала муниципальных библиотечных систем в 2025 году основную долю составляют специалисты – 76 % (507 чел.). Доля руководящих работников – 16,7 % (107 чел.). Доля прочего персонала (технические работники, водители, уборщики и др.) – 4% (27 чел.). Внешние совместители (27 чел.) , составляют 4,1 % от общей численности занятых.

Численность работников муниципальных библиотек, имеющих инвалидность, на протяжении 2023-2025 годов неизменна и достигает 31 человека (4.6 %).



Несмотря на видоизменение подхода к возрастным категориям библиотечных специалистов, мониторинг кадрового состава общедоступных библиотек в новом формате выявил положительную тенденцию – увеличение числа молодых специалистов, в т.ч. с профильным образованием. Доля сотрудников в возрасте до 35 лет в общей численности основного персонала библиотеки – 9,66%. Сохраняется тенденция старения кадров.



На конец отчетного года отмечают наличие 22 вакансий в Боровичском, Валдайском, Маловишерском, Крестецком, Солецком, Поддорском, Окуловском, Мошенском, Шимском, Чудовском округах и библиотеках Великого Новгорода. В ряде муниципалитетов вакансии сохраняются уже длительный период времени.

Средняя заработная плата библиотечных специалистов в 2025 году составила: 50910 руб. – у специалистов государственных библиотек, 50134 руб. – у специалистов муниципальных библиотек. По данным

ГородРабот.ру, средняя зарплата в Новгородской области за 2025 год – 100 750 рублей. Чаще всего в вакансиях указана зарплата 60 000 рублей (модальная). Таким образом, в 2025 году заработная плата библиотечных специалистов составляет около 83% от модальной.

Выводы по разделу

На протяжении 3-х лет кадровая ситуация в общедоступных библиотеках Новгородской области остается довольно стабильной, отражая при этом сохраняющиеся негативные тенденции. Штатная численность персонала в 2025 г. по сравнению с 2024 г. увеличилась, при этом число фактически работающих уменьшилось, как и число основного персонала библиотек. Большая доля специалистов, преимущественно в сельских библиотеках, работает по сокращенному графику (на неполную ставку). Появляющиеся вакансии в библиотеках заполняются в основном специалистами без библиотечного образования.

Отмечена тенденция к омоложению кадрового состава библиотек, находящихся в крупных городах региона, таких как Великий Новгород, Боровичи, Старая Русса.

За последние годы в регионе отсутствуют благоприятные условия для привлечения в библиотеки молодых квалифицированных сотрудников в муниципальные библиотеки, низкая заработная плата, перевод на неполную ставку, закрытие библиотек в сельской местности делают профессию библиотекаря все менее привлекательной и престижной.

12. Материально-технические ресурсы библиотек

12.1. Общая характеристика зданий (помещений) библиотек Обеспеченность муниципальных библиотек зданиями (помещениями)

Все 311 общедоступных библиотек имеют здания и помещения (ГБУК НОСБ «Веда» имеет 2 здания). 1 помещение имеет статус объекта культурного наследия федерального значения (ГБУК НОУНБ), 6 - статус объекта культурного наследия регионального значения.

Площадь помещений – 39955,5, увеличилась с 2023 года на 800,3 (2023 – 39155,2). Увеличение площадей обеспечили 3 фактора – пересчет площадей согласно Техническому паспорту учреждений, переезд библиотек в новое помещение (Парфинский округ), и освобождение дополнительных площадей под помещения библиотеки (Любытинский район). Незначительно увеличились площади для хранения фонда и обслуживания читателей.

В 2025 году в оперативном управлении находились помещения 240 библиотек, по договору аренды занимают помещения 19 библиотек (5,5%, –1 к 2023 г.), на прочих основаниях - 50 библиотек.

Необходимость капитального ремонта подтверждает 1 библиотека – Центральная районная библиотека Крестецкой ЦБС. Здания библиотек в аварийном состоянии по итогам 2025 года не выявлены.

Из общего числа библиотек доступными для лиц с ОВЗ являются: с нарушением зрения – 23 (7,4%), с нарушением слуха – 2 (0,6%), с нарушением опорно-двигательного аппарата – 41(13,2%).

12.2. Обеспечение безопасности библиотек и библиотечных фондов

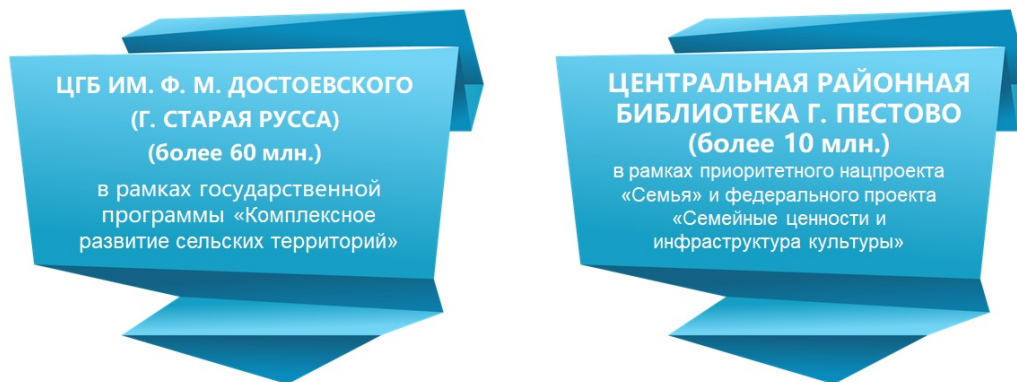
Наличие охранных средств и пожарной сигнализации.

В большинстве библиотек охрана осуществляется с использованием системы сигнализации, вневедомственной охраны. Ряд сельских библиотек не имеют охранной сигнализации. Соответствии с требованиями пожарной безопасности все библиотеки обеспечены первичными средствами пожаротушения. На регулярной основе осуществляется информирование персонала и организуются практические занятия по эксплуатации средств пожаротушения.

12.3. Модернизация библиотечных зданий (помещений), организация внутреннего пространства библиотек в соответствии с потребностями пользователей, создание условий для безбарьерного общения

В 2025 году осуществилась модернизация помещений библиотек в рамках национального проекта «Семья» - 2 центральные библиотеки в Великом Новгороде и Чудово и детская библиотека в г. Сольцы. В в Старой Руссе проведен капитальный ремонт центральной городской библиотеки имени Ф. М. Достоевского. Работы проводили по государственной программе «Комплексное развитие сельских территорий». В Пестово отремонтирована Центральная районная библиотека. Средства на ремонт выделены по федеральному проекту «Семейные ценности и инфраструктура культуры».

КАПИТАЛЬНЫЕ РЕМОНТЫ



В муниципальных библиотеках для создания безбарьерной среды установлены пандусы, при наличии технической возможности демонтируются пороги дверных проемов, устанавливаются тактильные вывески с дублированием информации шрифтом Брайля, противоскользящие наклейки на ступени.

12.4. Характеристика финансового обеспечения материально-технической базы в динамике за три года

Расходы на капитальный ремонт и реконструкцию зданий (помещений) библиотек в 2025 году возросли почти в 2 раза: 2023 – 34,8 млн., 2025 – 66859 млн. Рост финансирования обеспечен за счет федерального финансирования 5 модернизированных библиотек.

Выводы по разделу

Улучшение материально-технического состояния муниципальных библиотек в 2023- 2025 годах напрямую связан с участием библиотек в реализации национальных проектах «Культура», «Семья».

Во многих библиотеках проблемы модернизации библиотечных зданий, приспособления внутреннего пространства библиотек к современным потребностям пользователей, сохраняются в связи с отсутствием технических и финансовых возможностей. Необходимо обновление интерьеров и оборудования большинства сельских библиотек. Без этого невозможно достижения требований модельного стандарта.

13. ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ГОДА

В отчетном году сеть библиотек Новгородской области сократилась на 1 единицу, но по имеющейся информации продолжит сокращаться. В последние несколько лет наблюдается улучшение материально-технического состояния ряда муниципальных библиотек благодаря дополнительной финансовой поддержке из федерального (по итогам участия библиотек в конкурсном отборе на создание модельных муниципальных библиотек в рамках реализации национального проекта «Культура» и «Семья»).

На сегодняшний день большинство муниципальных библиотек не готовы к участию в нацпроекте «Семья». Основная проблема – состояние зданий, отсутствие средств на капитальный ремонт и софинансирование, т.к. без финансовой поддержки со стороны большинства местных администраций библиотеки не могут участвовать в конкурсе на создание модельных библиотек. Приоритетной задачей в 2026 году останется создание в Новгородской области модельных библиотек нового поколения. Планомерная работа по модернизации библиотечных учреждений будет способствовать увеличению доли муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволят реализовывать задачи «Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки».

Недостаточное финансирование отрасли (и прежде всего комплектования), не позволяет своевременно обновлять фонды библиотек, особенно в сельской местности. Целый ряд библиотек области не получили денег на приобретение новых книг из муниципальных бюджетов. Компьютерная и офисная техника требуют скорейшего обновления, многие библиотеки области не имеют современного программного обеспечения, не оснащены высокоскоростным Интернетом.

Острой остаётся кадровая проблема. Более 30% специалистов в сельской местности работают на неполную ставку. Если уходит работник сельской библиотеки, то на неполные ставки найти специалиста крайне сложно. В результате, либо обслуживание филиала осуществляет совместитель, либо деятельность филиала приостанавливается. Длительная консервация может привести к закрытию филиала. Отсутствие транспорта не позволяет библиотекам вести полноценное библиотечное обслуживание жителей отдалённых населённых пунктов. Тем не менее, за последние годы в регионе сложились благоприятные условия для привлечения в библиотеки молодых к сотрудников в муниципальные библиотеки.

Сохраняется тенденция превышения выбытия ветхих и устаревших по содержанию изданий над новыми поступлениями.

В условиях ограниченного комплектования библиотеки области активнее используют возможность доступа к бесплатным национальным электронным информационным ресурсам.

Полноценное и качественное обслуживание населения предполагает наличие в фондах общедоступных библиотек достаточного количества периодических изданий, которые остаются актуальным дополнением к основному фонду документов. Периодика является востребованной в городских, межпоселенческих, районных, сельских библиотеках. На сегодняшний день наблюдается недостаточное количество наименований и экземпляров периодических изданий, сокращение средств на подписные издания.